

# Manager efficacement un projet

Réussir le pilotage de son projet avec méthode et leadership

À l'issue de cette formation, vous serez en mesure de piloter un projet de façon organisée et méthodique.

## PROGRAMME

### Initier un projet

- Fonctionner en mode projet : les concepts clés, le langage des projets.
- Comprendre les enjeux et le sens du projet.
- Définir le périmètre et les objectifs du projet.
- Démarrer le projet : les documents principaux.

### Organiser le pilotage du projet

- Estimer le projet et construire l'OTS (Organisme Technique de Structure).
- Planifier et organiser le projet par la méthode PERT et présenter les résultats sous forme de planning de GANTT.
- Visualiser le chemin critique et prévoir les points de validation : les jalons.

- Évaluer et affecter des ressources, des délais et des coûts par tâche.
- Établir un planning prévisionnel.
- Simuler différentes hypothèses.

### Manager une équipe projet

- Recruter, constituer l'équipe projet.
- Définir l'intervention du maître d'ouvrage, du maître d'œuvre et des experts.
- Obtenir l'adhésion de chacun sur les objectifs opérationnels.
- Déterminer les critères de performance et d'évaluation de l'équipe.

### Piloter le projet en leader efficace

- Identifier les types de personnalités.
- Négocier avec les différents acteurs.
- Identifier les rapports de force.
- Prévenir et traiter les conflits.
- Recueillir et transmettre les informations nécessaires au pilotage.
- Identifier et réduire les différents risques des projets.

## MODULES DISTANCIELS

- **E-quiz** en amont/aval de la formation
- Quelles conditions pour lancer un projet ?
- Comment concevoir son planning projet ?

## INITIATION

Code : MANPRO

🕒 4 jours - 28 heures

💰 Prix HT : 2430 € (repas inclus)

## OBJECTIFS

- S'approprier les caractéristiques, le fonctionnement, les facteurs clés de réussite des projets.
- S'organiser et bien communiquer à toutes les étapes du projet.
- Démultiplier l'efficacité des managers de projet et de leur équipe.

## PUBLIC CONCERNÉ

Futurs chefs de projet ou membres actifs d'un projet.

## PLANNING

Paris

20 - 21 mars + 21 - 22 mai 2019

10 - 11 juillet + 9 - 10 septembre 2019

23 - 24 sept. + 25 - 26 novembre 2019

11 - 12 décembre 2019 + 10 - 11 février 2020